



Patrocínio:



Apoio:



Realização:



Reforma Tributária: Reflexos na Administração Tributária

Luiz Dias de Alencar Neto
Coordenador Geral do ENCAT

Canela, 17/05/2025

Patrocínio:



Apoio:



Realização:



Benefícios Esperados da Reforma Tributária

Simplificação e Neutralidade

Redução significativa da complexidade normativa para empresas e contribuintes. Eliminação de distorções nas cadeias produtivas e decisões de investimento.

Federalismo e Equidade

Novo modelo de arrecadação que fortalece a autonomia dos entes. Redução das desigualdades no consumo tributado.

Segurança Jurídica

Uniformização de normas e interpretações para maior estabilidade. Previsibilidade para planejamento fiscal e econômico.

Modernização Administrativa

Transformação digital das administrações tributárias. Fiscalização inteligente orientada a riscos com base em dados.

A reforma não é um fim em si mesma: é um instrumento para construir um sistema tributário mais justo, competitivo e sustentável.

Desafios do Comitê Gestor do IBS

1

Construção de liderança federativa legítima

Representantes devem atuar coletivamente pelos entes que os elegeram.

2

Unidade institucional

Presidente e vice-presidentes precisam promover consensos entre Estados e Municípios.

3

Risco de judicialização

A falta de alinhamento político-técnico pode gerar disputas judiciais frequentes.

4

Consolidação da cooperação federativa

Fase inicial exigirá intensa articulação até a estabilização dos fluxos decisórios.

5

Além da técnica

"Liderar o Comitê é um exercício contínuo de articulação e construção de convergências."



Novo Ambiente Tributário: IBS e CBS



Reconfiguração institucional

IBS: administrado pelo Comitê Gestor (CGIBS), expressão de um federalismo cooperativo e paritário.



Atribuições estratégicas do CGIBS

Gestão da arrecadação e da distribuição de receitas.

Coordenação nacional das atividades de fiscalização e cobrança.

Ressarcimento célere dos créditos acumulados.

Contencioso administrativo sob jurisdição única.

Desenvolvimento de uma infraestrutura nacional de serviços fiscais digitais.



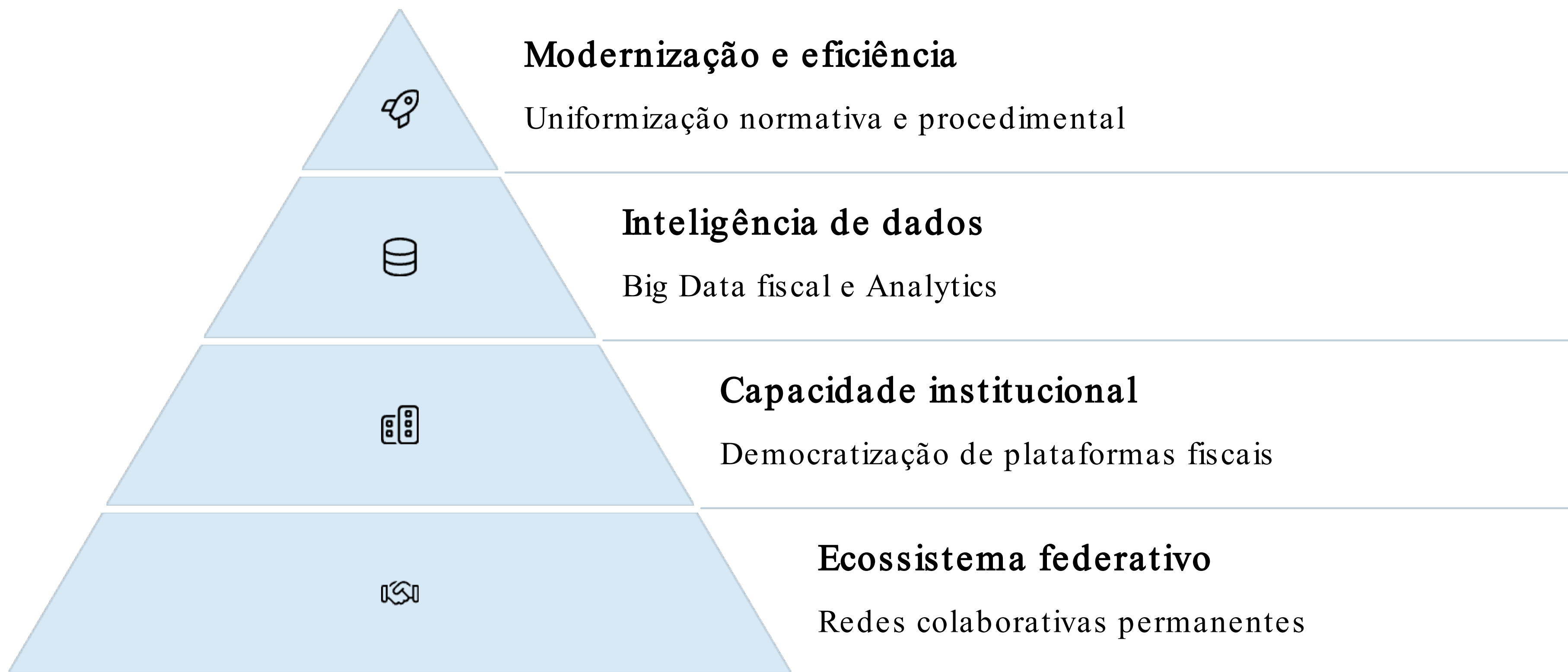
Inovação estrutural

Natureza autônoma, não subordinada hierarquicamente a nenhum ente.

Marco institucional inédito no modelo federativo brasileiro e mundial.



As Oportunidades para as Administrações Tributárias



Inteligência de Dados e Tecnologias Disruptivas

Big Data Fiscal

Integração sistêmica de documentos fiscais eletrônicos, meios de pagamento e operações splitadas.

Analytics e Inteligência Artificial

Modelagem preditiva de comportamentos fiscais.

Automatização da conformidade e cruzamentos inteligentes em tempo real.

Estratégias personalizadas de monitoramento e atendimento ao contribuinte.

Exemplos Práticos

- Monitoramento preditivo de inadimplência.
- Fiscalização orientada por eventos eletrônicos em tempo real.
- Classificação dinâmica de risco fiscal por contribuinte.



A Necessidade de ATs Compatíveis com os Desafios da Reforma



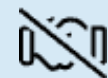
"O sucesso da Reforma não repousa apenas nas novas normas. Depende crucialmente da existência de Administrações Tributárias resilientes, modernas e estrategicamente capacitadas para atuar em uma nova arquitetura fiscal."

Estratégias para a Adaptação das SEFAZ e das Prefeituras



Transformação cultural e institucional

De um modelo de arrecadação reativa para uma postura de gestão ativa da conformidade



Integração operacional e articulação federativa

Atuação local sinérgica e coordenada com o CGIBS



Capacitação intensiva e transformação digital

Capacitação estruturada em novas tecnologias, gestão de dados e fiscalização preditiva



Patrocínio:



Apoio:



Realização:



PLATAFORMA DO IBS



Patrocínio:



Mc

Apoio:

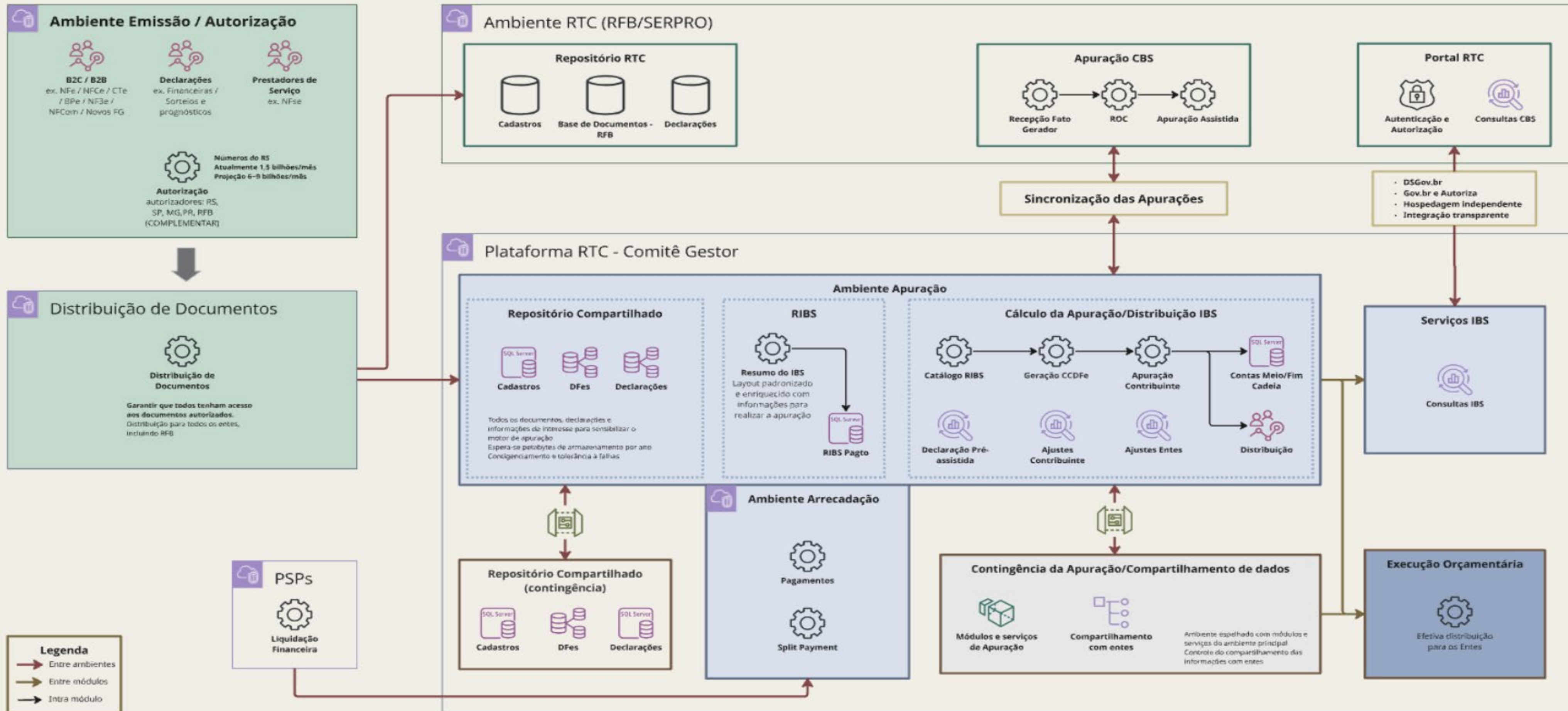


Realização:



- **Reduzir impacto para contribuintes**
 - Aproveitar experiência e soluções consolidadas para evitar retrabalho e acelerar o processo de desenvolvimento
 - Especialmente verdade para o processo de geração e autorização de documentos eletrônicos
 - Minimizar alterações no ambiente atual de DFe
- Centralizar a construção de módulos de acordo com o fluxo de dados e a temporalidade necessários para sua execução.
 - Especialmente importante para a Apuração
 - Processo de apuração deve estar o mais próximo possível dos repositórios de DFe e informações sobre pagamentos
 - Reduzir a latência para acesso às informações, pois o crédito está condicionado ao pagamento (aproximar da distribuição)
 - Estabelecer contratos de integração entre diferentes soluções
- Facilitar resposta a eventuais incidentes
 - Reduzir pontos de falha e a necessidade de comunicação distribuída entre diferentes entes para entender e solucionar eventuais divergências no processo de apuração
 - Imposto ocorre no destino, portanto, a distribuição do processo de geração de informações para apuração resultaria em pontos críticos de falha
- Permitir uniformidade tecnológica e foco na solução
 - Permitir a governança sobre soluções, mantendo a prioridade de soluções alinhadas ao planejamento estratégico
 - Reduzir a dependência entre diferentes provedores de solução com prioridades divergentes
 - Facilitar o processo de definição e compartilhamento de soluções tecnológicas
 - Utilizar arcabouço de conhecimento já existente em determinado provedor de solução

Plataforma IBS - Caminho Crítico - Visão Geral (2026/2027)





Patrocínio:



Apoio:



Realização:



Obrigado!

ldneto@sefaz.al.gov.br